



Velkommen til  
Generalforsamling 2023  
**Lystrup Fjernvarme A.m.b.A.**

# Bestyrelsen – Holdet -

Næstformand Kim Behnke	Bestyrelsesmedlem Frank Holm
Gruppe 1, Valgt første gang 2005	Gruppe 1, Indtrådt marts 2021
Lille Elstedvej 29	Engvangen 23B
8520 Lystrup	8520 Lystrup
Bestyrelsesmedlem Per Østergaard	Bestyrelsesmedlem Uffe Vithen
Gruppe 1, Valgt første gang 2011	Gruppe 2, Valgt første gang 2019
Ørnedalen 28	Boligforen. Aarhus Omegn
8520 Lystrup	Skanderborgvej 168
	8260 Viby J.

# Bestyrelsen – Holdet -

Bestyrelsesmedlem Helle Bøhl-Møller	Bestyrelsesmedlem Richard Johansen
Gruppe 2, Valgt første gang 2022	Gruppe 3, Valgt første gang 2021
Boligforen. Ringgården	Elopak A/S
Dybedalen 1 A	Hovmarken 8
8210 Aarhus V.	8520 Lystrup
Formand Tanja Therkildsen	
Gruppe 1, Valgt første gang 2020	
Møgelgaardsvej 24	
8520 Lystrup	

# Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse
4. Budget opgjort efter Varmeforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår herunder investeringsplan for kommende år fremlægges til orientering
5. Forslag fra bestyrelsen: Der er ingen forslag.
6. Indkomne forslag (fra Andelshavere og varmeftagere): Der er ikke modtaget forslag
7. I henhold til vedtægterne skal der vælges 2 bestyrelsesmedlemmer
8. I henhold til vedtægterne skal der vælges 3 suppleanter
9. Valg af statsautoriseret revisor
10. Eventuelt



## **Valg af dirigent**

Bestyrelsens forslag er:

**Hans Schiøtt**



# Bestyrelsens beretning

## v/fmd. Tanja Therkildsen

# Året i overskrifter

- Kodeks for bestyrelsesarbejde
- Fjernvarmedeklaration
- Stadig vækst
- IT-sikkerhed
- Opdatering af Lystrup Fjernvarmes strategi
- Kundetilfredshed
- Vandtab og ledningstab –
- Sprængning/brud i ”Smørhullet”
- Varmepris
- Ledningsrenovering
- Samarbejder og Varmeplan Aarhus
- Brand på Studstrupværket

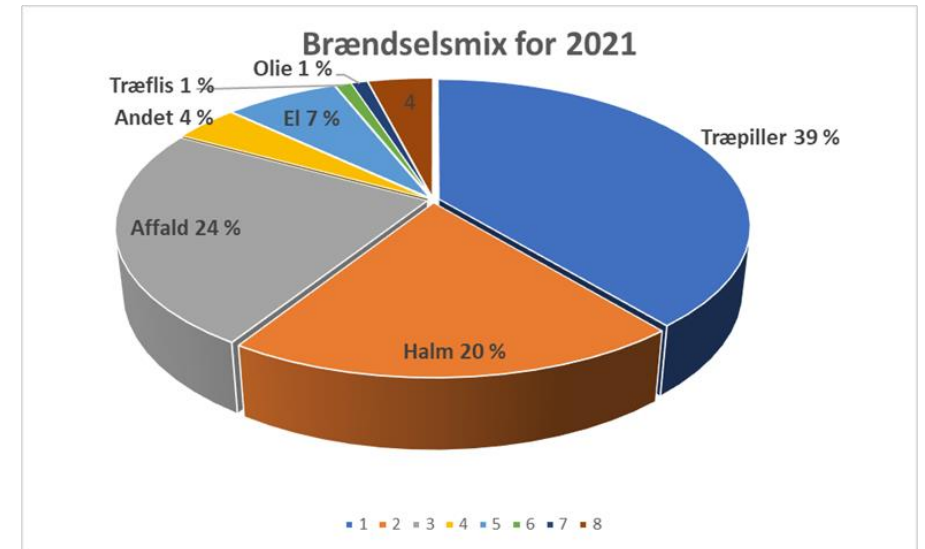
# Kodeks for bestyrelsesarbejde

- Eksempler på indhold i kodeks:
  - Det anbefales, at selskabet løbende arbejder på at gøre det let at udøve det aktive ejerskab gennem løbende kommunikation og gennemsigtighed og dermed giver mulighed for at udøve kontrol. ✓
  - Det anbefales, at bestyrelsen tager stilling til de strategiske mål for selskabet og udarbejder en samlet, langsigtet strategi-/udviklingsplan, som mindst én gang årligt tages op til overvejelse. ✓
- Den samlede bestyrelsesgennemgang af kodeks fra Dansk Fjernvarme for bestyrelsens arbejde er på Lystrup Fjernvarmes hjemmeside ✓

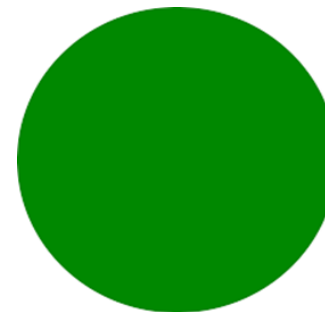


# Fjernvarmedeklaration

- Brændselsmix, miljødeklaration og andel vedvarende energi = fjernvarmedeklaration
  - På vores hjemmeside: [www.lystrupfjernvarme.dk/nyheder](http://www.lystrupfjernvarme.dk/nyheder) kan du finde meget mere som eksempelvis
  - Hvor meget CO2 i g pr. KWh fjernvarme der udledes eller
  - Hvor mange partikler i mg pr. KWh fjernvarme der udledes



Rangering – CO2-udledning - Sammenligning med alternativer



# Stadig vækst

- Stadig vækst
  - Vi er nu 4.511 forbrugere, velkommen til 77 nye
  - Tilvæksten i tilsluttet antal m<sup>2</sup> er 16.297
  - Der kommer stadig nye tilslutninger fra erhverv i Lystrup og boliger i NYE



# IT-sikkerhed

- Der arbejdes løbende på at øge IT-sikkerheden
  - Sikre robust IT-konfiguration med mindst mulig sårbarhed
  - Der må kun anvendes opdaterede programmer
  - Bruger de bedste routere, firewalls og antivirus
- Til understøtning af IT-sikkerheden har vi et samarbejde, EnergiCert, der råder over de ypperste it-kompetencer. De rådgiver og bistår, hvis uheldet er ude.



# Opdatering af Lystrup Fjernvarmes strategi

- Opdatering af strategi – Årsag:
  - Den gamle strategi havde udløb
  - Bæredygtighed og grøn omstilling skulle have en mere central placering i strategien
- Varmen modtages i dag fra Varmeplan Aarhus
  - Kontrakt til 2030
  - Hvis LF selv producere fjernvarme skal planlægningen starte nu





## Strategi 2026 Lystrup Fjernvarme

**Vision:**  
Vores kunder føler ejerskab  
med tillid, loyalitet og begejstring  
for vores service, aktiviteter og  
kommunikation

**Mission:**  
Vi leverer varme til alle forbrugere i Lystrup/Elev/NYE til en  
konkurrencedygtig pris med vægt på bæredygtighed og med den bedste  
forsyningsikkerhed, information og service

- Strategiske mål:**
- Vores pris er altid blandt den bedste fjerdedel blandt dem vi sammenligner os med
  - Vi er Danmarks mest tilgængelige fjernvarmeselskab
  - Vi øger produktiviteten med 1 million kroner frem til 2027

### Overordnede Must-Win-Battles

Levere  
varme til  
den  
kommende  
by NYE

Øget energi-  
effekt i  
ledningsnet

Koncept for  
strategiske  
samarbejder

Service,  
kommuni-  
kation og  
bæredygtig-  
hed

Egen  
produktion  
af energi

Egen  
produktion  
af varme fra  
to VE-  
projekter

Effektive, simple systemer

Dygtige medarbejdere med team-spirit

# Vision



Vores kunder føler ejerskab med tillid,  
loyalitet og begejstring for vores  
service, aktiviteter og kommunikation

# Mission



Vi leverer varme til alle forbrugere i Lystrup/  
Elev/NYE til en konkurrencedygtig pris med  
vægt på bæredygtighed og med den bedste  
forsyningsikkerhed, information og service

# Strategiske mål

- Vores pris er altid blandt den bedste fjerdedel blandt dem vi sammenligner os med
- Vi er Danmarks mest tilgængelige fjernvarmeselskab
- Vi øger produktiviteten med 1 millioner kroner frem til 2027





# Konsekvenser – Det har vi arbejdet med

- Produktion af el fra egne solceller på taget af Hovmarken 2 – Nærstuderens pt. på grund af ekstra omkostninger til tagunderstøtning
- Driftsoptimering m.h.p. at reducere ledningstab – Investering i blandesløjfe
- Forsyning af NYE – Etape 2
- Foranalyse af projekt for egenproduktion via elkedel



# Konsekvenser – Det arbejdes der med

- Driftoptimering m.h.p. at reducere ledningstab
- Analyse af 2 projekter for anvendelse af overskudsvarme
- Udarbejdelse af projektforslag dækkende tilslutning af ny skole i NYE
- Etablering af samarbejder med to andre værker (ERFA og lign.)
- Udarbejdelse af forhandlings-oplæg til ny kontrakt med Kredsløb (efter 2030)
- Opgørelse af varmebehov frem til 2035

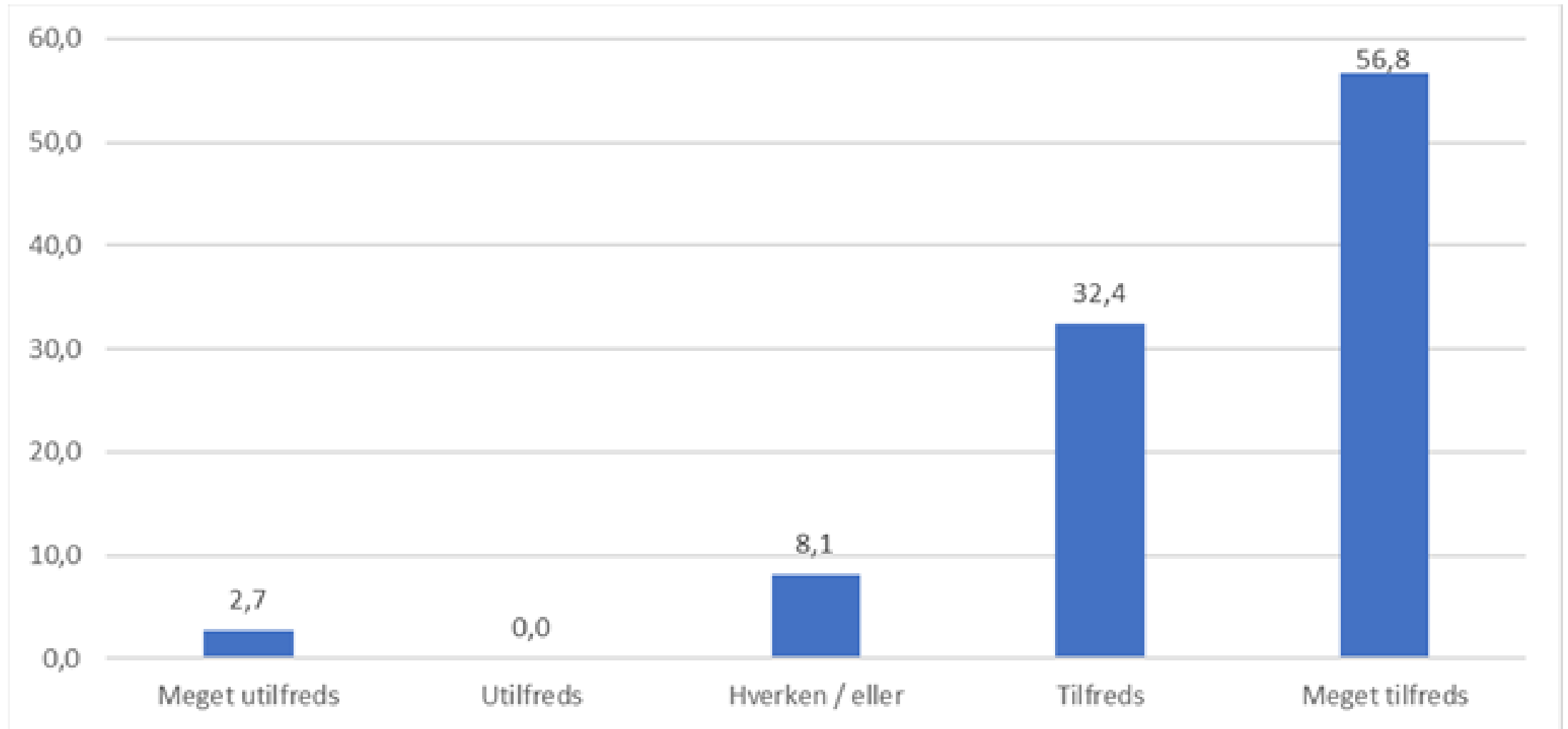


# Kundeanalyse

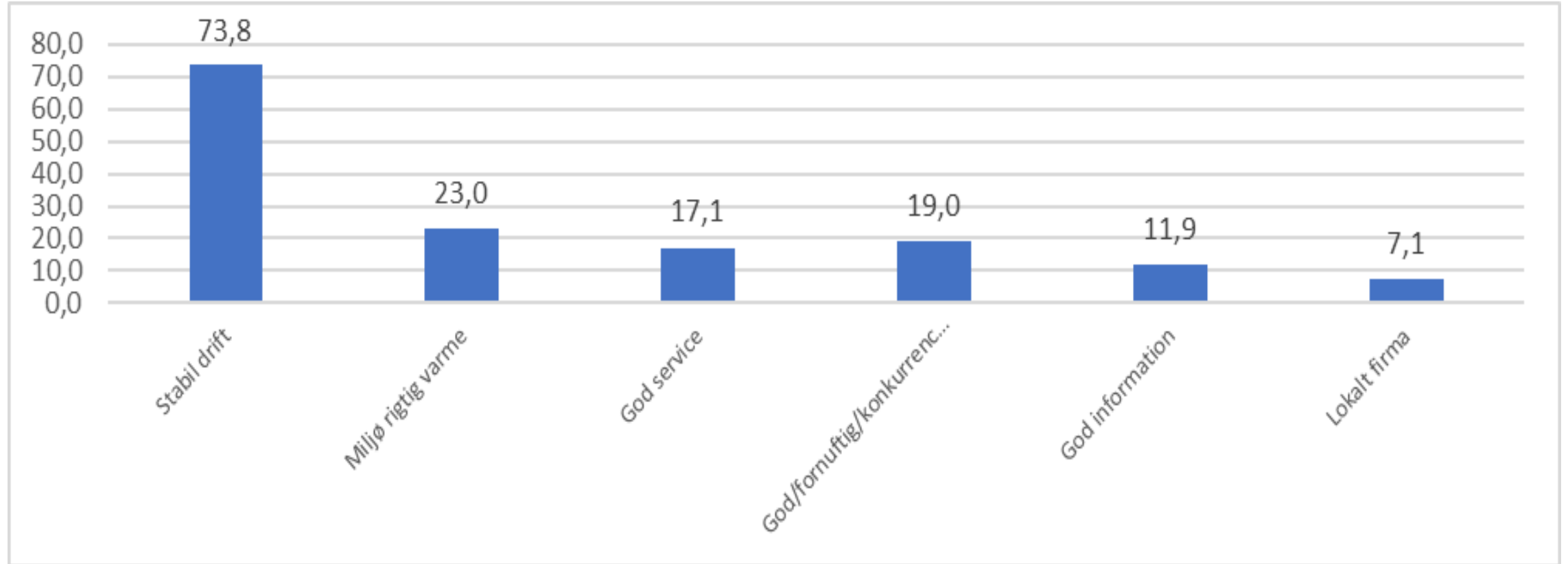
- Hvor tilfredse er kunderne generelt med Lystrup Fjernvarme
- Hvor tilfredse er kunderne med kontakten til Lystrup Fjernvarme
- Kender kunderne til muligheden for at bruge E-Forsyning
- Kender du til muligheden for SMS-service
- Hvilke styrker ser du Lystrup Fjernvarme have



# Hvor tilfreds var du med medarbejdernes evne til at hjælpe dig? Alle respondenter, i procent



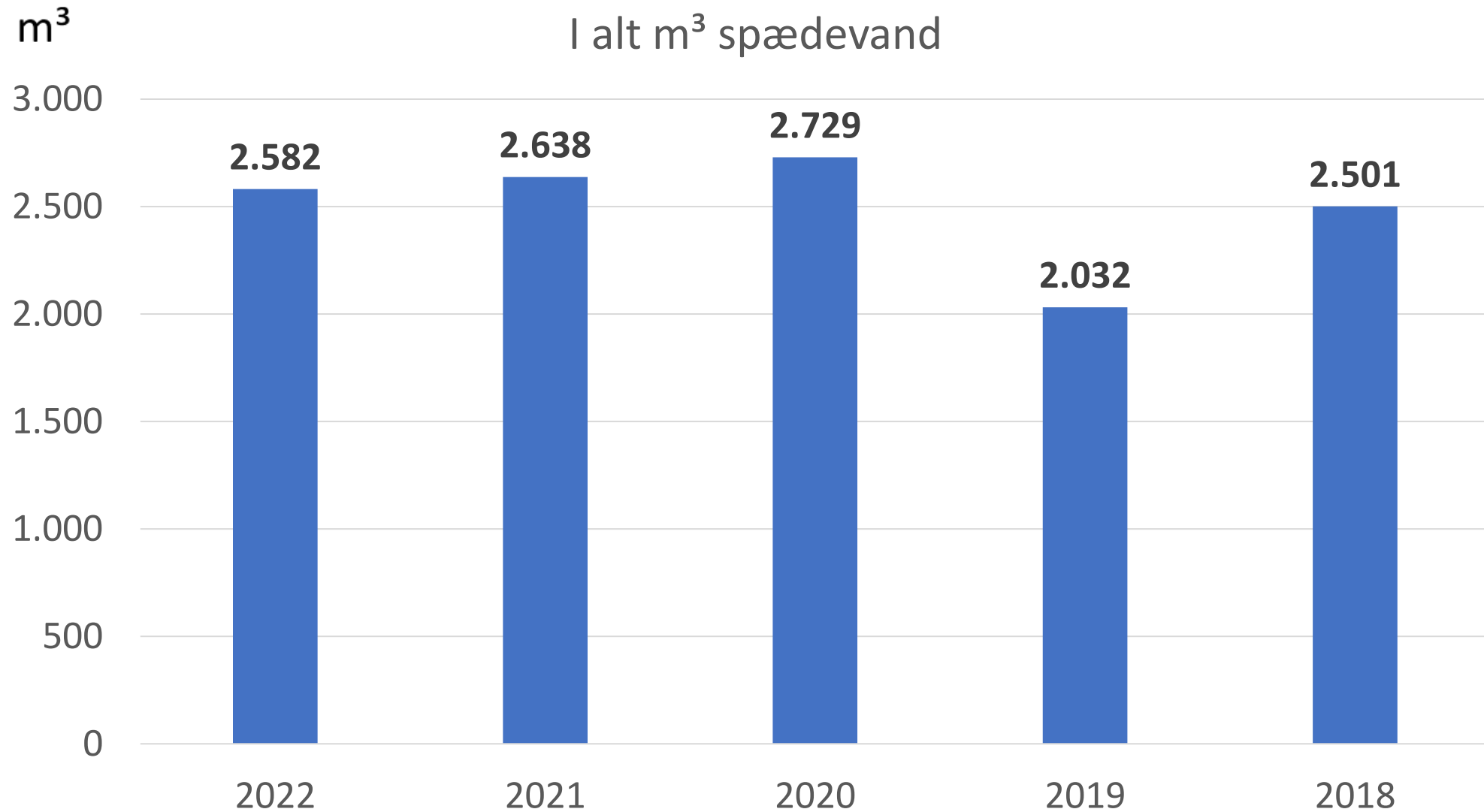
# Hvad ser du som Lystrup Fjernvarmes største styrker ?



Flere svar mulig, derfor summerer procenterne ikke til 100.

Du kan finde den fulde kundeanalyse på vores hjemmeside, [www.lystrupfjernvarme.dk](http://www.lystrupfjernvarme.dk)

# Beskedent fald i vandtab





# Ledningstabet er i MWh faldet

- Ledningstabet var i 2022 på 23,67 % i forhold til den varme vi køber
- Det er en stigning i forhold til 2021 på 1,6 procentpoint – fra 22,12 % til 23,67 %
- I faktiske tal (MWh) er ledningstabet for 2022 på 22.699 MWh mod 23.395 MWh i 2021 (696 MWh i forskel)



# Uheld/sprængning i "Smørhullet"

- Onsdag den 7. december 2022 var der en 2,5 time afbrydelse af fjernvarmen i hele Lystrup Fjernvarmes område
- Med undtagelse af Elev og Nye var der efter de 2,5 time varme igen
- Elev og Nye kom først med efter 14 timers afbrydelse kl. ca. 21.30
- Årsagen var en sprængning af en gummikompensator i pumpehuset i Smørhullet (Se billede)
- Pumpehuset blev fyldt med fjernvarmevand – 38.000 liter løb der ud
- Alt i huset blev helt eller delvist ødelagt



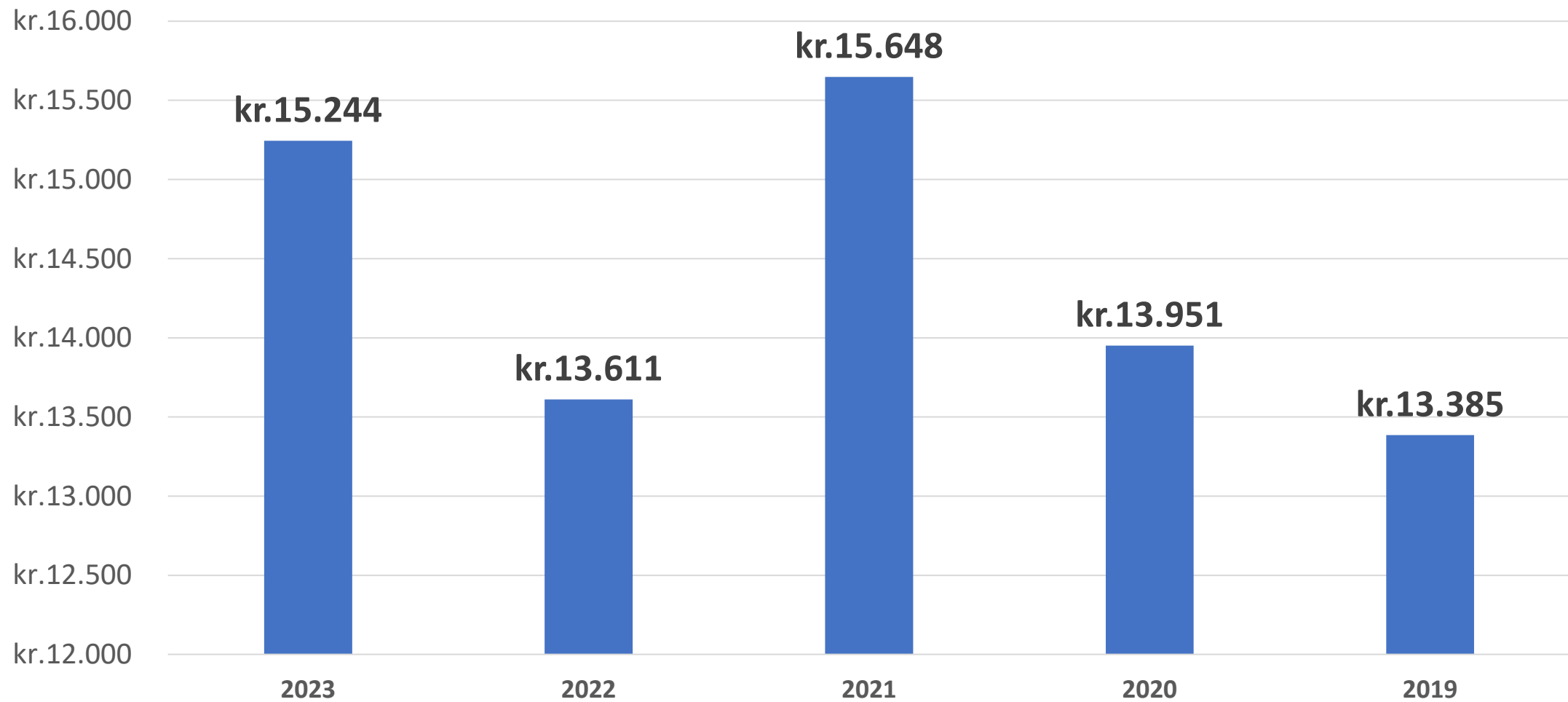


# Varmepriser pr. 1. januar



- Pris pr. MWh for 2023 inkl. moms: 631,25 kr.
  - Effektbidrag: 20,00 kr. pr. m<sup>2</sup> inkl. moms
  - Abonnementsbidrag: 1.218,75 kr. inkl. moms
  - Et standardhus på 130 m<sup>2</sup> med et forbrug på 18,1 MWh: 15.244,38 kr. inkl. moms
- Pris pr. MWh for 2022 inkl. moms: 550,00 kr.
  - Effektbidrag: 18,75 kr. pr. m<sup>2</sup> inkl. moms
  - Abonnementsbidrag: 1.218,75 kr. inkl. moms
  - Et standardhus på 130 m<sup>2</sup> med et forbrug på 18,1 MWh: 13.611,25 kr.
- Varmepris niveauet i 2022 skyldes overvejende overskud i 2021 som følge af lavere priser fra Varmeplanen end udmeldt samt et større salg

## Opvarmningspris for et standardhus på 130 m<sup>2</sup> og et forbrug på 18,1 MWh pr. 1. januar



# Varmepriser

## Gennemsnitsindkøbspris pr. MWh inkl. moms

Kroner

560

540

520

500

480

460

440

420

400

2022

2021

2020

2019

2018

533

455

544

478

464

# Renovering 2022

- Der er i 2022 renoveret hovedledningsnet på stikvejene i Rønnehaven. I alt 825 meter hovedledning
- På de samme strækninger er der udskiftet 71 stikledninger
- Kvaliteten i reetablering har været som forudsat
- Hovedtidsplanen er overholdt





# Årets ledningsrenovering

- Lystrup Fjernvarme renoverer i 2023 ledningsnettet i Elstedhøj, Bystævnet og Elstedvænge
- Vi skal skifte hovedledninger svarende til i alt 796 meter, ligesom vi i alt renoverer 50 stikledninger
- Der er start i den 11. april 2023 og afslutning den 1. december 2023



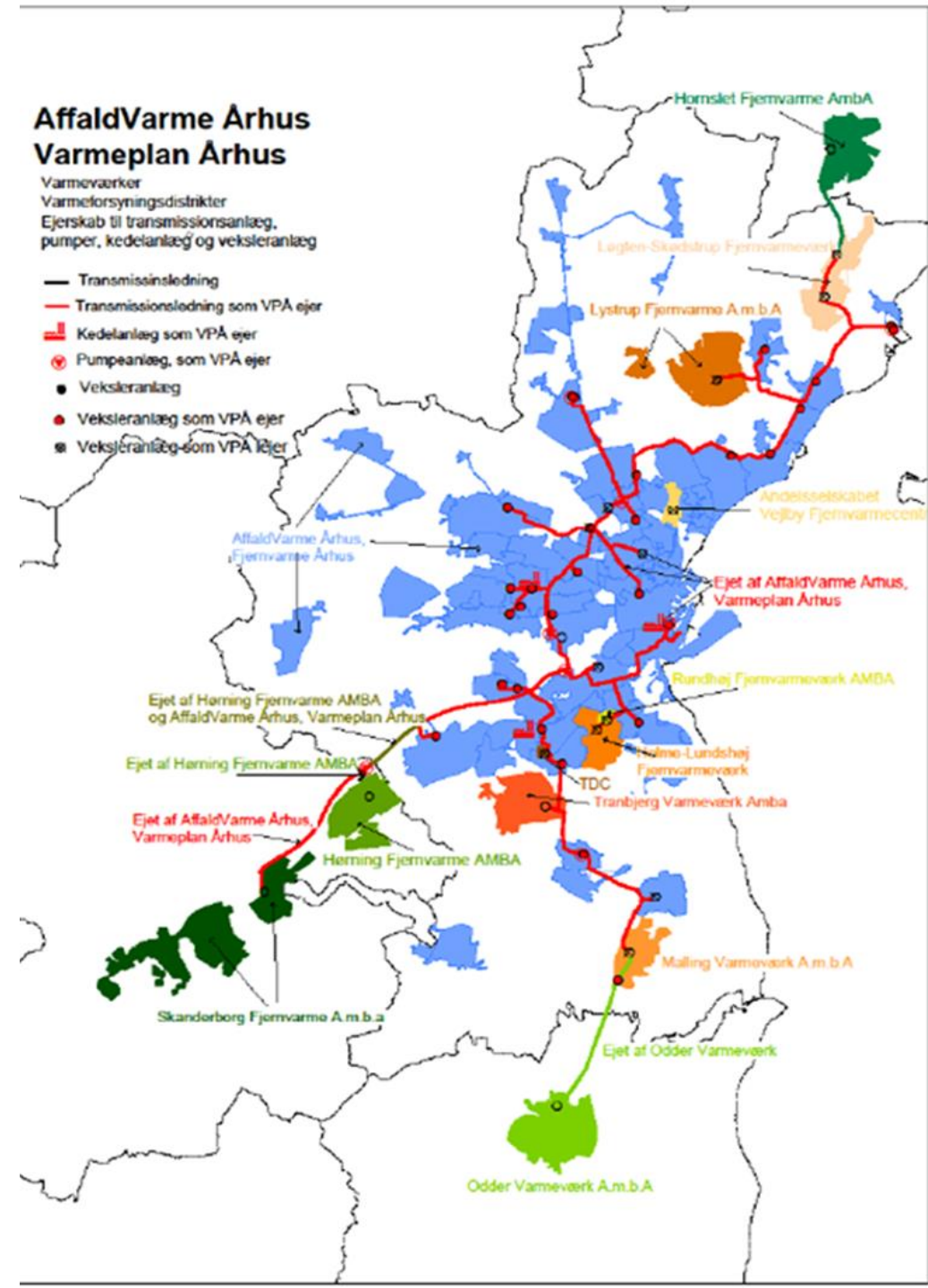
# Samarbejder og Varmeplan Aarhus

- Transmissionsnettet – Varmeplan Aarhus
  - Den væsentligste varme ca. 50 % vil i de næste 8 år også komme fra Studstrup
- Praktisk samarbejde
  - Lystrup, Holme-Lundshøj, Rundhøj, Malling, Tranbjerg, Løgten-Skødstrup, Hornslet, Odder og Skanderborg
  - Lystrup Fjernvarme varetager sekretariatsfunktion mod refusion
  - Kredsløb Transmission har overvågning af LF's net m.m. uden for normal åbningstid

## AffaldVarme Aarhus Varmeplan Aarhus

Varmeværker  
Varmeforsyningsdistrikter  
Ejerskab til transmissionsanlæg,  
pumper, kedelanlæg og veksteranlæg

- Transmissionsledning
- Transmissionsledning som VPÅ ejer
- Kedelanlæg som VPÅ ejer
- Pumpeanlæg, som VPÅ ejer
- Veksteranlæg
- Veksteranlæg som VPÅ ejer
- Veksteranlæg som VPÅ ejer





# Branden på Studstrup værket

- Branden i træpillesiloen startede den 21-9, og brandvæsnet kørte hjem den 20-10
- Som en følge af branden er fjernvarmen fra Studstrup baseret på kul
- Det vil med sikkerhed varer frem til sensommeren 2023 og måske længere
- Det gav i nogen tid gav stor usikkerhed om priserne fra Varmeplanen

# Tak til de medvirkende

- Tak til Jer som kunder
  - For opbakning som eksempelvis Jeres deltagelse her i aften og for hyppig sparring
- Tak til medarbejdere
  - Engagerede og dygtige medarbejdere er vigtige, hvis uheldet er ude eller når visioner, strategier og handlingsplaner skal føres ud i livet
- Tak til bestyrelsen
  - Meget aktiv bestyrelse har med et levende engagement og tydelige mål formået at udvikle forretningen



# Nu er vi i gang med 2023



- Tak for et godt og spændende år i Lystrup Fjernvarme
- Supplement til beretning: Kredsløb, chef f. forretningsudvikling Lasse Sørensen

## DEBAT



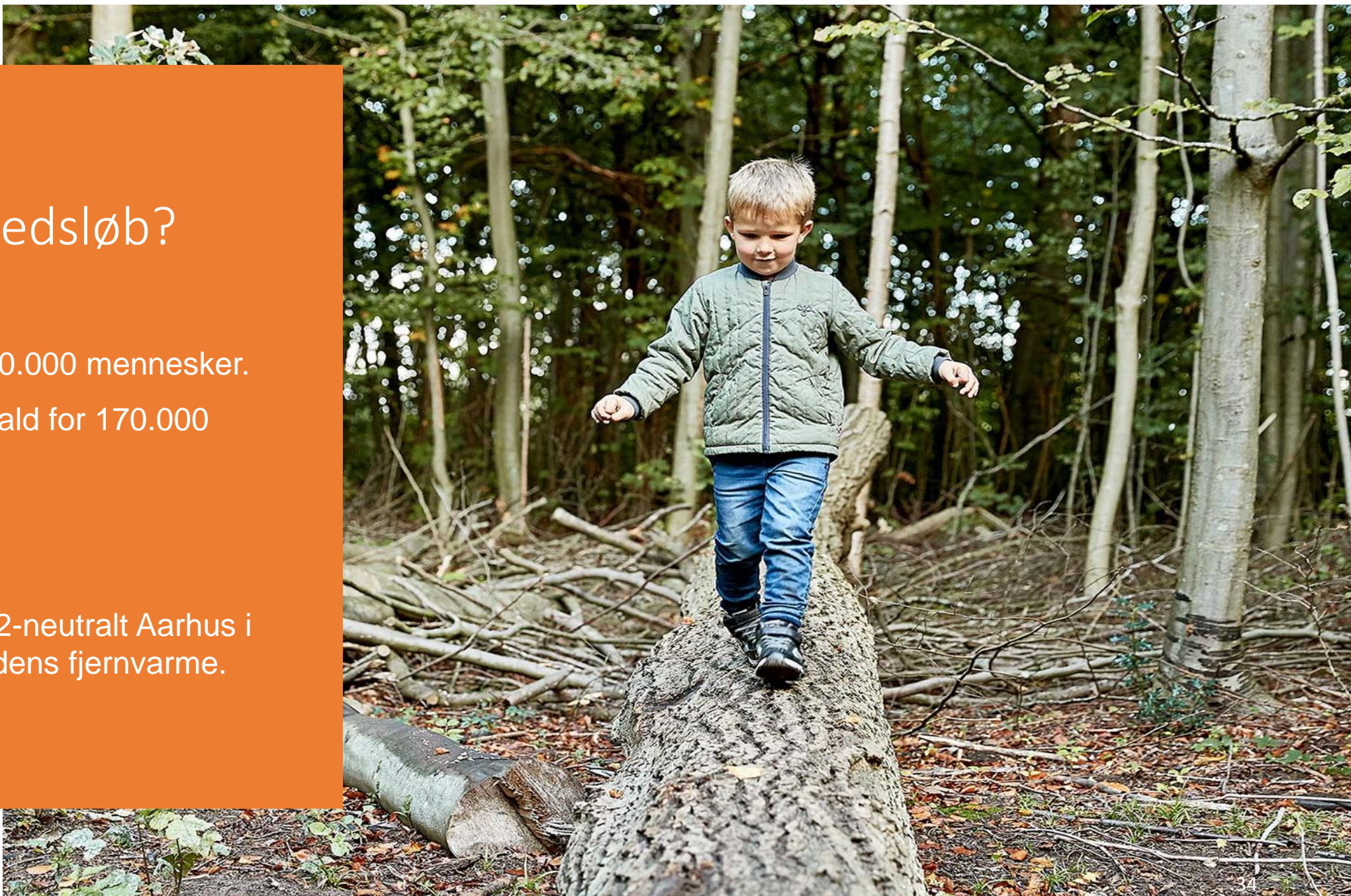
# Hvem er Kredsløb?

Fjernvarme til 330.000 mennesker.

Genanvender affald for 170.000 husstande.

## Målsætning

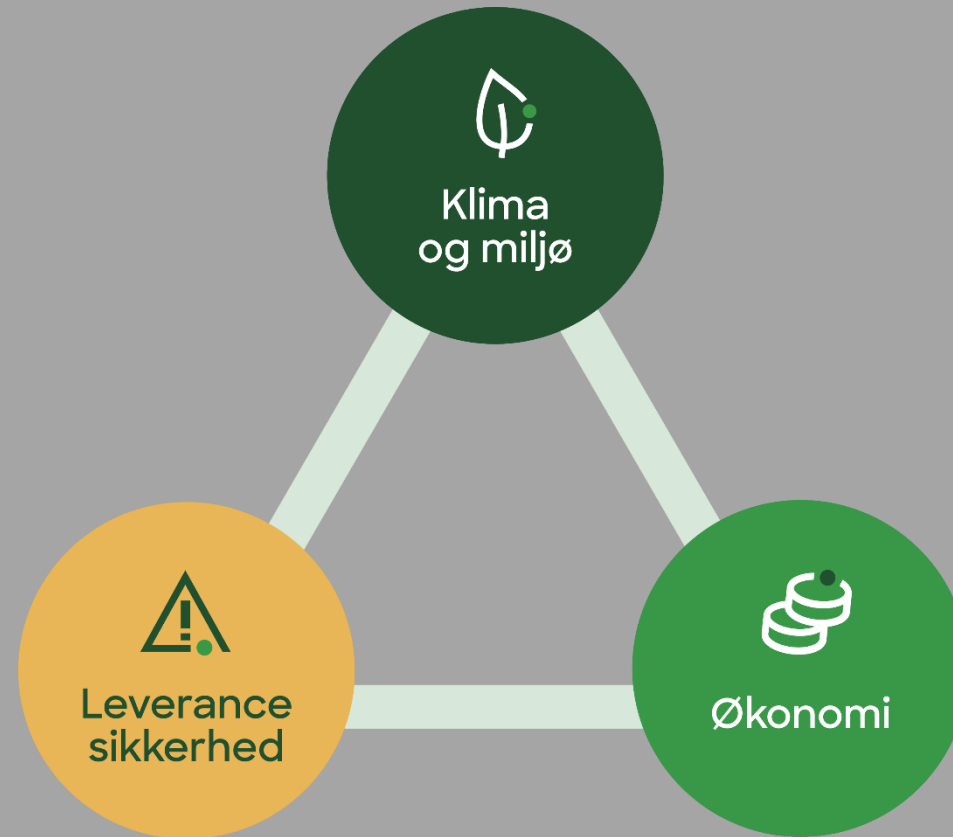
Bidrage til et CO<sub>2</sub>-neutralt Aarhus i 2030 med fremtidens fjernvarme.





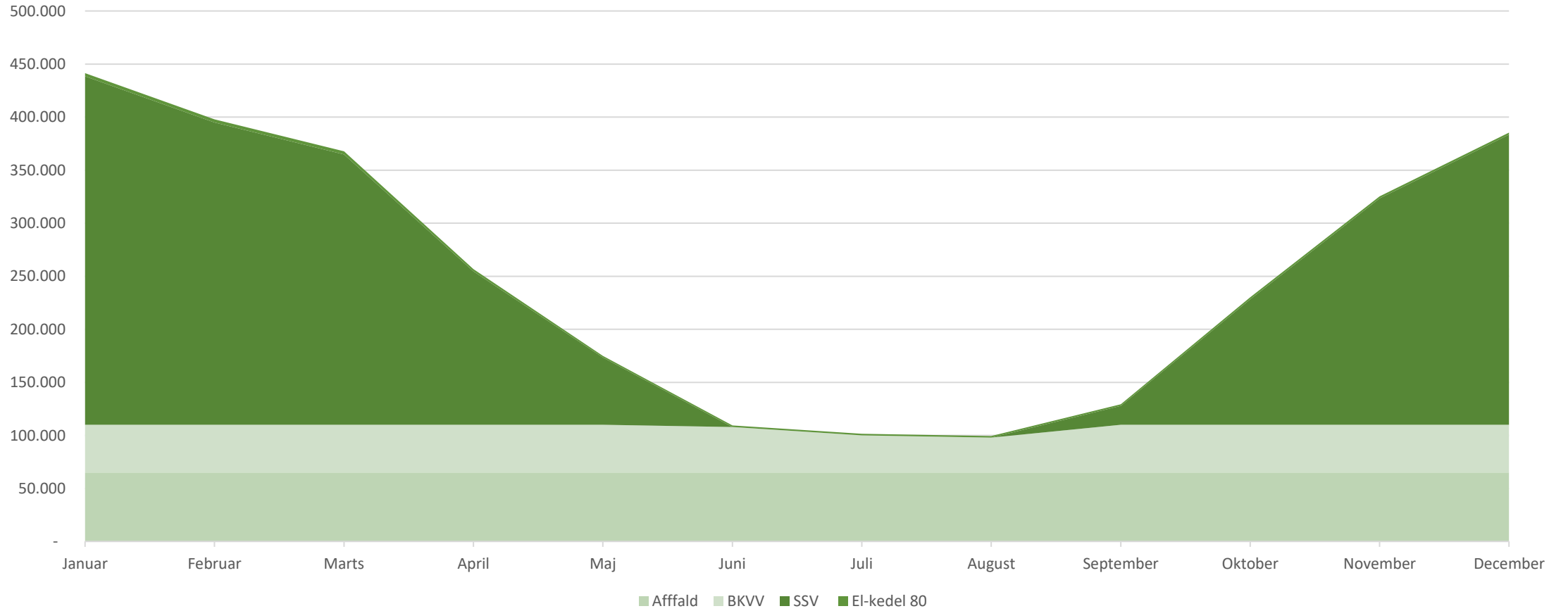
# Den rigtige løsning for vores kunder

- **balancerer hensynet til vores 3 bundlinjer**

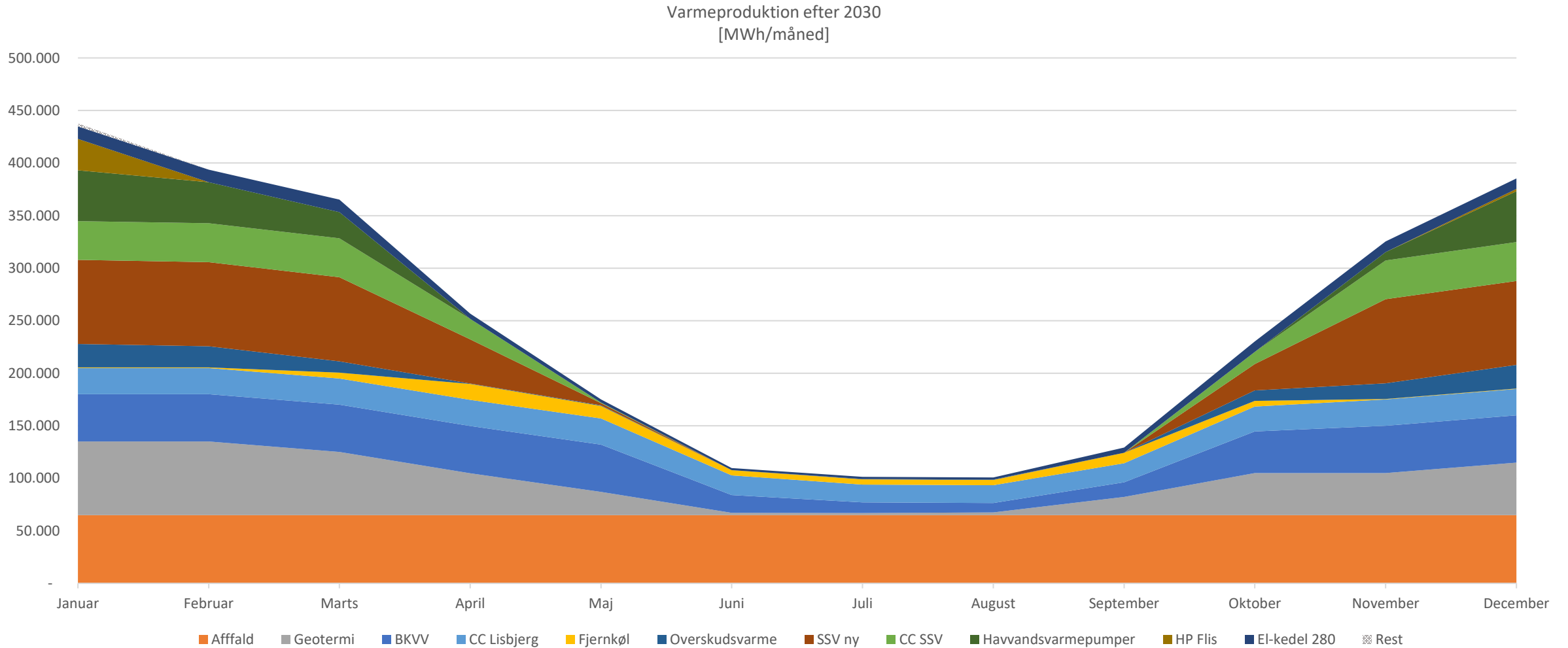


# Årsvariation varmemængder

Varmeproduktion i dag  
[MWh/måned]

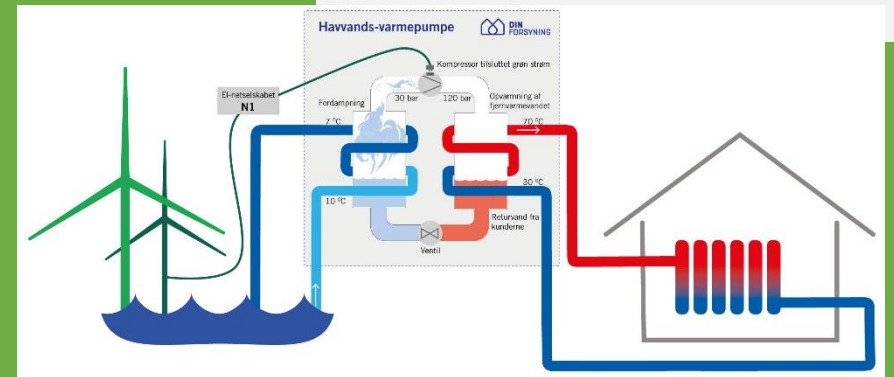
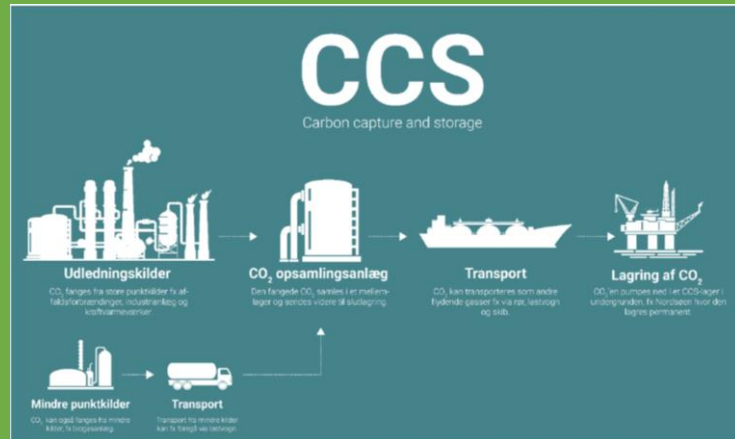
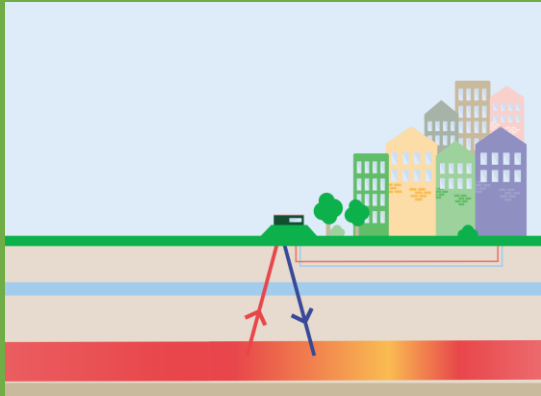


# Et bud på fremtidens varmeproduktion



# Fremtidens produktionsportefølje

• omfatter f.eks.



Kredsløb



